

СТРАТЕГИЯ «TRANSPERENSI ИНТЕРНЕСНЛ-Р» 2022-2026

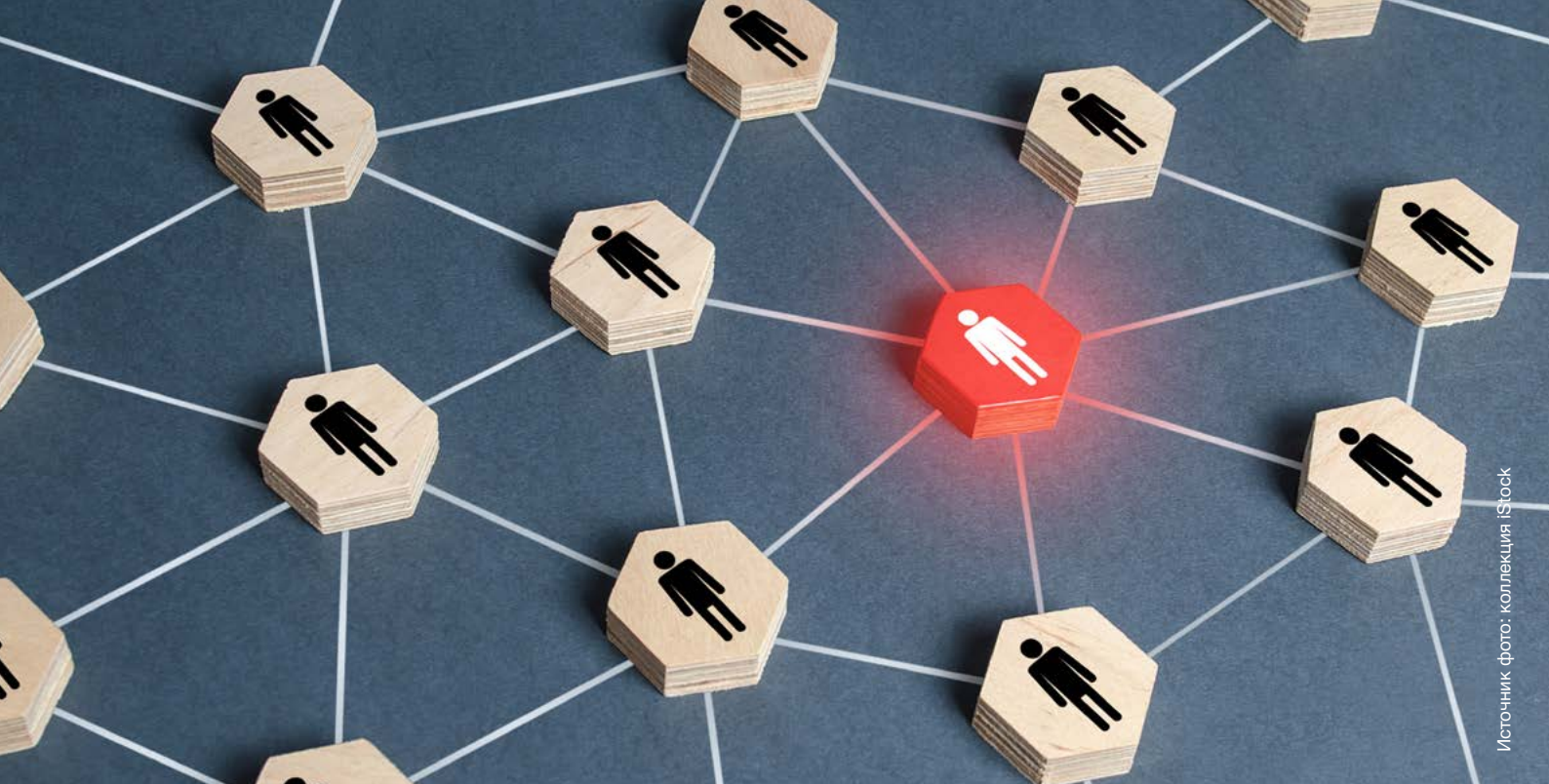
СОДЕРЖАНИЕ

Современный контекст антикоррупции	3
Как разрабатывалась Стратегия	5
Возможности и трудности противодействия коррупции в меняющемся мире	6
Изменения, которые необходимы обществу и государству	9
Цели, которые помогут достичь изменений	11
Движение к изменениям	15
Меняйте мир вместе с нами	20

Источник фото на обложке: коллекция iStock

«Трансперенси Интернешнл-Р» является частью глобального движения по противодействию коррупции Transparency International, действующего более чем в 100 странах мира.

В России мы способствуем построению мира, в котором государство, политика, бизнес, гражданское общество и повседневная жизнь людей свободны от коррупции.



Источник фото: коллекция iStock

СОВРЕМЕННЫЙ КОНТЕКСТ АНТИКОРРУПЦИИ

«Трансперенси Интернешнл-Р» действует на территории России с 2000 года. На протяжении всех этих лет мы противостоям коррупции, возникающей в различных сферах деятельности российского государства, бизнеса и общества.

В основе возникновения коррупционного поведения лежит образ мысли и жизни отдельных людей, чьи стремление к обогащению, безнаказанность и безотчетность не позволяют принимать справедливые политические и управленческие решения. Коррупция наносит урон экономическому благосостоянию граждан, способствует социальному расслоению и неравенству, бедности, возникновению конфликтов, ослаблению институтов и постоянным кризисам.

Российские граждане оказываются лишены возможности влиять на происходящее в стране в связи со всеобщей информационной закрытостью и недостатком надежных источников информации, несовершенством государственных институтов и механизмов участия общества в принятии политически значимых решений, нехваткой просветительских и образовательных практик в области антикоррупции, а также в связи с широкой распространенностью в обществе терпимости к коррупционному поведению. Невозможность реализации собственных прав неизбежно ведет к нарастанию всеобщей напряженности, недовольства и стихийным публичным мероприятиям.

Помимо внутренних вызовов Россия постоянно сталкивается с общей нестабильностью геополитической ситуации, связанной с испытаниями стратегических наступательных вооружений, гонкой в развитии технологий, возникающими экономическими кризисами, климатическими

изменениями и переходом к возобновляемым источникам энергии, угрозами экологии и здоровью граждан. Оперативность и успешность разрешения кризисных ситуаций зависит от наличия финансовых, технических и иных ресурсов, устойчивости государственных институтов, их общественной поддержки, способности реагировать на возникающие изменения.

Каким образом мы можем повлиять на происходящее? Что может сделать «Трансперенси Интернешнл-Р», стремясь достичь мира свободного от коррупции?

В целях улучшения мирового благосостояния Организация Объединенных Наций [сформулировала](#) семнадцать Целей в области устойчивого развития. Деятельность движения Transparency International содействует их реализации.

С учетом этого опыта и в соответствии с основной миссией всего движения — **построение мира свободного от коррупции через продвижение принципов прозрачности, подотчетности, порядочности и честности** — «Трансперенси Интернешнл-Р» разработала собственную Стратегию противодействия коррупции на ближайшие пять лет. В постоянно меняющемся мире возникает потребность в адаптации к происходящему, формированию основ антикоррупционного поведения, трансформации привычных образов мышления и действия.

В стремлении отвечать возникающим внешним и внутренним вызовам «Трансперенси Интернешнл-Р» будет руководствоваться Стратегией как устойчивым базовым документом, отражающим миссию, ценности и цели организации на период до 2026 года и разработанным на основе и в соответствии с [глобальной стратегией](#) движения Transparency International.

В ближайшие пять лет мы будем стремиться **снизить терпимость к коррупции через повышение прозрачности институтов и осведомленности граждан.**

Глобализация, беспрецедентное развитие средств связи и стремительные технологические прорывы в значительной степени помогут продвижению прозрачности во всех сферах. Одновременно мы будем содействовать раскрытию информации, имеющей общественную значимость и способствующей реализации прав граждан.

Антикоррупционное просвещение повысит осведомленность граждан и поможет распространить ценности прозрачности, которые будут восприняты в обществе и в бизнесе и в результате будут транслироваться на уровень государства и уполномоченных должностных лиц, противостоя терпимости к коррупционному поведению.

Поставленная цель требует усилий многих участников. Вместе с заинтересованными представителями власти, общества и бизнеса мы будем строить путь в мир, в котором терпимость к коррупции является минимальной. Мы можем и должны сделать все возможное для повышения прозрачности институтов и осведомленности граждан во имя стабильного и мирного будущего.

Приглашаем вас поддержать нас и присоединиться к нашим стремлениям!



КАК РАЗРАБАТЫВАЛАСЬ СТРАТЕГИЯ



¹ Список источников имеется в распоряжении «Трансперенси Интернешнл-Р» и предоставляется по запросу.



ВОЗМОЖНОСТИ И ТРУДНОСТИ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ

Весомое влияние на коррупционные проявления и практики оказывают постоянно происходящие в мире изменения. Мы продолжаем сталкиваться с серьезными вызовами: от климатического кризиса до возрастающего неравенства, от нарушения прав отдельного человека до угрозы массовых преследований.

Мы можем вспомнить значительные успехи в противодействии коррупции в прошлом десятилетии, но грядущее несет с собой много неизвестного. Пандемия COVID-19 подчеркнула непредсказуемость будущего. Мир, теряя устойчивость, все больше становится нестабильным, неопределенным, сложным и неоднозначным, соответствуя концепции VUCA (volatility, uncertainty, complexity, ambiguity).

Пытаясь отвечать на возникающие вызовы меняющегося мира, «Трансперенси Интернешнл-Р» выделяет в современных реалиях новые возможности для противодействия коррупции и возникающие беспрецедентные трудности.

Возможности для антикоррупции в будущем

Стремительное **технологическое развитие** кардинальным образом влияет на проявления коррупции во всех секторах власти, бизнеса и общества. Внедрение технологических новшеств

в общественную жизнь переводит взаимодействие граждан с представителями власти в онлайн, препятствуя возможным злоупотреблениям.

Повсеместное распространение средств связи и доступность интернета, создаваемые цифровые платформы делают информацию более доступной, способствуя всеобщей осведомленности, открытости и прозрачности государственных и бизнес-процессов, предоставляя новые возможности и формируя запросы на новые способы коммуникации. Мгновенные сообщения и новые формы онлайн-вовлечения помогают переосмыслить политические и общественные события, ведущими участниками которых призвана стать молодежь.

Возникающие кризисные явления, связанные с климатическими изменениями и пандемией, ускоряют происходящие переосмысление и переоценку базовых потребностей, ведущие к **ценностной трансформации**. Одним из элементов такой трансформации является неприятие любых видов и форм коррупционного поведения, отрицательное отношение к ненаказуемым нарушениям закона и его выборочному применению, элитаризму и олигархии.

Растущее социальное расслоение, общинность и семейственность при распределении ресурсов и должностей стимулируют рост общественного **запроса на равенство и справедливость** во всех сферах общественной жизни. Возрастает стремление гражданского общества к распространению культуры принятия и заботы о всех социальных группах. Эта культура включает в себя принятие различий в таких аспектах, как возраст, пол, гендерная идентичность, состояние здоровья, раса, класс, этническое происхождение, вероисповедание, и инклюзивность — осознание ценности и выгодное использование уникальности каждого при предоставлении обширных возможностей для самореализации. Обостряется потребность в принятии бизнесом ответственности перед обществом и повышении осведомленности о корпоративной социальной ответственности.

Необоснованное получение сверхприбыли за счет бюджетных средств и создание законов для ее защиты, уход от налогов, единство субъекта-носителя власти и богатства порождают самостоятельный запрос на **справедливое распределение ресурсов** во благо всего общества вместо отдельных его индивидуумов. Несоответствие уровней потребления и жизни представителей власти раскрываемым ими сведениям о доходах и имуществе рождает недоверие населения к декларируемому равенству, формирует общественную потребность в установлении единых законов и правил, действующих в равной степени для всех членов общества.

Широкие масштабы распространения коррупции и отсутствие действенных и эффективных мер по ее снижению приводят к **развитию социальной мобилизации** как способа оперативного решения насущных вопросов. Все в большей степени людям необходимы эффективные средства противодействия коррупционным проявлениям, а их возникновение стимулирует повышение гражданской активности. Неэффективность государственных мер, принимаемых в связи с возникающими вызовами, такими как пандемия COVID-19, влияют на приемлемость этатизма со стороны общества.

Ожидаемые трудности

Наибольшее влияние на рост уровня коррупции оказывает **усиление роли государства во всех сферах**, проявляющееся в подавлении инициатив гражданского общества, преследовании самых активных его представителей и вытеснении любых негосударственных образований, транслирующих альтернативное мнение. В работе некоммерческих и неправительственных организаций возникают трудности в связи с недоверием к их деятельности, ужесточением законодательства и сокращением количества доноров. Общественность утрачивает шансы осуществлять контроль и участвовать в принятии политически значимых решений, что ведет к отсутствию подотчетности со стороны государства и публичных должностных лиц, сокрытию информации и сокращению числа надежных ее источников.

Громкие расследования коррупционных дел, открывающие масштабы расхищения бюджетных средств должностными лицами, свидетельствуют об обострении внутриэлитных конфликтов. Подобные конфликты, наблюдаемые общественностью, зачастую указывают на **прогрессирующую политическую коррупцию**, признаком которой является занятие ведущих государственных должностей на основе принципов родства, близости и дружественности, лояльности к действующей власти.

Разрушающее влияние коррупции на общество и государство проявляется в **росте недоверия и скептическом отношении** к обещаниям повысить уровень жизни и призывам развивать страну. Затяжная и не дающая видимого результата («имитационная») борьба государства с коррупцией не воспринимается обществом всерьез и ведет к усталости, апатии и выученной беспомощности.

Применение технологических новшеств приводит к возникновению новых коррупционных практик, связанных, например, с легализацией денежных средств через криптовалюту или с торговлей данными. Стремительно возрастает контроль государства через внедрение цифровых систем слежения, учета и передачи данных. Накопление больших массивов данных повышает вероятность их недобросовестного использования в личных интересах или в целях обогащения.

Стремление власти к политическому и экономическому обособлению ведет к **возрастающей изоляции России** и исключению ее из процессов принятия международных решений. Легитимация изоляции происходит через формирование отрицательного отношения к любым иностранным элементам и призывы к противостоянию возможному вмешательству, что препятствует оперативному использованию международного опыта и увеличивает социальное и технологическое отставание.





Источник фото: коллекция | Stock

ИЗМЕНЕНИЯ, КОТОРЫЕ НЕОБХОДИМЫ ОБЩЕСТВУ И ГОСУДАРСТВУ

«Вместе мы будем использовать возможности и противостоять трудностям. Чтобы способствовать построению мира свободного от коррупции, какой должна быть наша главная цель на ближайшие пять лет?»

Для нас проявления коррупции непосредственно связаны с искажением ценностных установок всех тех, кто наделен властью. Стремление к обогащению, статусу и чрезмерной роскоши неизбежно ведет не только к монетарной коррупции в виде взяток, но и к другим злоупотреблениям, будь то такая форма коррупции, как сексуальное вымогательство (сексторшн), или коррупция в высших эшелонах власти (клептократия). До тех пор, пока коррупция не воспринимается всеми гражданами как неприемлемое действие и остается допустимым в обществе явлением, невозможно рассчитывать на снижение уровня коррупции в государственных и бизнес-секторах, начиная с локального и заканчивая международным уровнем.

Руководствуясь опытом «Трансперенси Интернешнл-Р», необходимо признать, что снижение уровня коррупции существенно зависит от заинтересованности, поддержки и вовлеченности широкой общественности в эту работу. Наличие общественного запроса на противодействие коррупции подчеркивает фундаментальную важность проявления активной гражданской позиции и готовности добиваться изменений.

Изменение отношения к коррупции в обществе, снижение терпимости к ней представляется не менее важным элементом общественной трансформации, чем политическая воля

и эффективное руководство (реализуемые, например, через принятие [Национальных планов противодействия коррупции](#)). Распространение антикоррупционного мировоззрения и ценностей прозрачности, принятие их большинством российских граждан будет способствовать формированию общественного запроса на искоренение коррупции, адресованного государству и крупному бизнесу. Для этого каждый гражданин России должен прийти к однозначному пониманию того, какое разрушительное влияние коррупция оказывает на его жизнь и какими способами этому можно противостоять. Общее повышение антикоррупционной грамотности и понимания коррупционных практик, появление простых и доступных механизмов противодействия коррупции будут способствовать формированию нового образа антикоррупционного мышления и действия.

Восприятие антикоррупционных ценностей большим числом граждан России обеспечит **снижение терпимости к коррупции**, существующей на всех уровнях от локального до международного. Нетерпимость и отрицательное отношение к коррупционному поведению помогут выявлять нарушения и злоупотребления со стороны тех, кто наделен властью, призывая их к принятию ответственности и соблюдению принципа подотчетности.

Быстрое развитие технологий облегчает доступ к информации, ее раскрытие и передачу, заключая в себе высокий потенциал **повышения прозрачности** государственного и частного секторов управления. Мы будем оказывать поддержку позитивным инициативам по внедрению цифровых решений, облегчающих раскрытие информации и межсекторальное взаимодействие, а также будем предлагать и реализовывать собственные инициативы по повышению прозрачности и контролю деятельности. Раскрытие общественно значимой информации и обеспечение доступа к ней естественным образом способствуют повышению эффективности и качества управления, и, как следствие, уменьшению поля применения коррупционных практик.

Открытость и доступность информации приведет к **повышению осведомленности граждан** о негативных изменениях, вызванных коррупцией, о масштабах распространения коррупции и ее проявлениях. Повышение осведомленности будет стимулировать осознание проблемы, поиск решений через актуализацию общественного запроса, изменение собственных ценностей, образа мышления и поведения в поддержку противодействия коррупции. Активные действия отдельных граждан будут способствовать социальной мобилизации, привлечению все большего внимания к негативным эффектам коррупции и обусловят реакцию лиц, ответственных за принятие решений.

Признавая необходимость снижения терпимости к коррупции, стремясь к повышению прозрачности и осведомленности, пытаясь противостоять негативным тенденциям, мы ставим перед собой четкую и позитивную главную цель на ближайшие пять лет: **снизить терпимость к коррупции через повышение прозрачности институтов и осведомленности граждан**.

Достижению главной цели помогут более детальные ориентиры для реализации последующих действий «Трансперенси Интернешнл-Р», оформленные в виде **целей, которые помогут достичь изменений**. Все цели взаимосвязаны и требуют активного участия представителей государства, общественности и бизнеса в течение последующих пяти лет. Стратегия задает направление движения, общие принципы, позволяющие фокусироваться, планировать и реализовывать активности, обеспечивая достижение согласованных результатов.





ЦЕЛИ, КОТОРЫЕ ПОМОГУТ ДОСТИЧЬ ИЗМЕНЕНИЙ

Основываясь на дискуссиях о наиболее важных приоритетах деятельности и возможностях движения, «Трансперенси Интернешнл-Р» определила шесть целей, действия в рамках которых помогут достичь планируемых изменений. Предусмотренные цели помогут перейти от точечных и ситуативных к более длительным и обширным эффектам, позволяющим достигать результатов в течение всего пятилетнего периода.

Для снижения терпимости к коррупции мы планируем:

- 1. Актуализировать антикоррупционный дискурс через реализацию просветительских программ и распространение антикоррупционных знаний в доступной форме.**

Признавая высокую значимость осведомленности граждан, государства и бизнеса о коррупционных практиках и их негативном влиянии, вместе со всем движением Transparency International мы будем содействовать:

- > развитию национального и международного сотрудничества с внешними партнерами для привнесения антикоррупционных ценностей в политические дискуссии и процессы институциональных, политических и социальных изменений;
- > увеличению количества дискуссий об антикоррупции на уроках, лекциях, курсах и школах, проводимых онлайн и офлайн;

- > привлечению внимания молодого поколения к вопросам антикоррупции посредством организации стажировок;
- > повышению антикоррупционной грамотности населения через яркие иллюстрации негативных последствий коррупции для каждого отдельного гражданина;
- > распространению среди гражданского общества материалов, которые объясняют антикоррупцию и антикоррупционный образ жизни в доступной и легкой форме;
- > развитию взаимодействия с активными представителями общественности для реализации совместных проектов в области антикоррупционного просвещения.

2. Построить сообщество, разделяющее и распространяющее антикоррупционные ценности.

Принимая во внимание, что снижение терпимости к коррупции возможно только с привлечением широкого круга участников, понимающих, принимающих, разделяющих, распространяющих и поддерживающих антикоррупционные ценности, мы намерены:

- > привлечь к антикоррупционным активностям организации большее число участников;
- > создать пространство в сети Интернет для обмена знаниями, мнением и опытом в области антикоррупции;
- > искать и продвигать проекты в области антикоррупции;
- > развивать сотрудничество с представителями общественности, бизнеса и государства;
- > проводить антикоррупционные онлайн- и офлайн-мероприятия для широкого круга участников.

3. Создать антикоррупционные механизмы для локальных инициатив и способствовать их применению.

Будучи убеждены, что при необходимой поддержке организованные и активные группы единомышленников могут в значительной степени способствовать снижению уровня коррупции, мы окажем поддержку:

- > антикоррупционным инициативам на региональном и муниципальном уровнях;

- > локальным сообществам в противодействии коррупции на местном уровне посредством создания и передачи антикоррупционных механизмов;
- > построению эффективного взаимодействия между локальными антикоррупционными сообществами.

4. Способствовать развитию этических и антикоррупционных стандартов в коммерческом секторе.

Высоко оценивая потенциал российского бизнес-сообщества по разработке и адаптации эффективных антикоррупционных стандартов, повышающих социальную ответственность коммерческого сектора, мы будем стремиться:

- > создать и распространить механизмы и стандарты для бизнеса, располагающие к соблюдению принципа добропорядочности в бизнес-процессах, в том числе по отношению к потребителю;
- > организовать независимую площадку ответственного бизнеса и бизнес-ассоциаций для обмена опытом, знаниями и демонстрации лидерства в сфере добропорядочности бизнеса;
- > повышать информированность коммерческого сектора о коррупционных правонарушениях и их влиянии на бизнес-среду;
- > способствовать внедрению практик коллективного действия представителей бизнеса, власти и граждан для применения инструментов, соответствующих принципу ведения добропорядочного бизнеса.

5. Способствовать повышению прозрачности и открытости публично-правовых образований на основе законодательства Российской Федерации и ее международных обязательств.

Признавая необходимость соблюдения принципов прозрачности и открытости при выполнении внешних и внутренних обязательств Российской Федерации в области противодействия коррупции, мы будем способствовать:

- > созданию и развитию цифровых инструментов в целях раскрытия общественно значимой информации и выявления нарушений в публичных расходах;
- > прозрачности процессов принятия решений в социальной сфере и сфере охраны окружающей среды и природопользования;
- > налаживанию диалога гражданского общества с представителями государственной власти в целях учета антикоррупционных знаний и практик при принятии политически значимых решений.

6. Воспрепятствовать коррупционным практикам и легализации доходов, полученных преступным путем, через раскрытие информации, эффективное международное взаимодействие и продвижение высоких стандартов прозрачности среди профессиональных посредников.

Выражая обеспокоенность масштабами распространения коррупционных практик и объемами трансграничных операций по легализации доходов, полученных преступным путем, мы будем содействовать реализации целей [глобальной стратегии](#) движения Transparency International и полны решимости:

- > выявлять и раскрывать механизмы незаконного обогащения и привлекать к ним внимание общественности и правоохранительных органов;
- > совместными усилиями организаций-партнеров, журналистов, технических специалистов и представителей правоохранительных органов находить новые возможности для контроля и предотвращения незаконных транзакций;
- > добиваться повышения этических стандартов и прозрачности профессиональных посредников;
- > сотрудничать с международными институтами в целях выявления трансграничных коррупционных связей и раскрытия конечных бенефициаров юридических лиц.





ДВИЖЕНИЕ К ИЗМЕНЕНИЯМ

Настоящая Стратегия впервые для «Трансперенси Интернешнл-Р» разработана при участии всей команды и поддержке сторонников. Нам еще предстоит оценить влияние данного стратегического документа на работу организации.

Разработка Стратегии повлияет на работу «Трансперенси Интернешнл-Р» и повлечет выработку новых управленческих решений. При этом многие из наших фундаментальных методов работы останутся неизменными.

«Трансперенси Интернешнл-Р» работает в методологии **теории изменений**, которая помогает эффективному планированию деятельности, ее мониторингу и анализу полученных результатов. В дальнейшем мы визуализируем нашу Стратегию в контексте данной методологии.

Посредством реализации проектов и проведения исследований мы будем продолжать выявлять системы и связи, способствующие коррупции. Мы планируем и дальше систематически организовывать антикоррупционные мероприятия, делимся своей экспертизой и повышая уровень осведомленности и знаний.

Мы будем развивать адвокатирующие политики и законов, направленных на изменение коррумпированных систем, отношений и связей, а также поддерживать справедливое правоприменение. Мы продолжим выполнять свою роль связующего звена в системе национального, регионального и международного сотрудничества в области антикоррупции.

В своей работе мы будем использовать гибкие, современные и адаптивные подходы. Мы будем стремиться достигнуть поставленных в Стратегии целей с помощью **повышения финансовой и организационной устойчивости организации.**

Мы выделяем шесть основных ориентиров для достижения такой устойчивости:

1. Поддержание позитивного восприятия организации, лояльности и высокого уровня доверия сторонников.

В своей работе «Трансперенси Интернешнл-Р» стремится приносить пользу обществу, государству и бизнесу. Наши ближайшие союзники — это действующие сторонники движения, и их оценка, мнение и отношение имеют для нас чрезвычайную важность.

Мы будем формировать позитивное восприятие и повышать узнаваемость имени организации посредством доверительного общения, открытого и дружественного взаимодействия с нашими волонтерами, донорами и активными участниками нашей деятельности через наши социальные сети, электронную рассылку и сайт. Одним из способов достижения этой цели мы считаем развитие личного бренда сотрудников. Для него мы планируем начать использование маркетинговых инструментов и основ бренд-менеджмента.

Вектор будущих улучшений в работе «Трансперенси Интернешнл-Р» помогают задавать пожелания, потребности и запросы наших сторонников. Мы продолжим публиковать финансовые и отчетные документы о нашей деятельности, а также основные внутренние политики организации, на официальном сайте transparency.org.ru, руководствуясь принципами прозрачности и подотчетности.

2. Диверсификация источников финансирования и финансовая прозрачность.

Мы признаем основой финансовой стабильности организации поступления денежных средств из разных источников. Основными источниками финансирования являются средства институциональных и частных доноров, которые дополняют друг друга и создают определенный баланс. В ближайшие пять лет мы планируем уделять большее внимание привлечению частных пожертвований (краудфандингу) и взаимодействию с каждым жертвователем.

В дальнейшем в случае успешного сотрудничества с бизнес-сообществами мы признаем возможным получение финансовой поддержки со стороны корпоративных доноров.

Мы планируем повышать финансовую устойчивость организации посредством разработки и реализации фандрайзинговой стратегии и планирования бюджета организации на трехлетний период. Мы продолжим проходить

ежегодный независимый финансовый аудит, подавать отчетность в Минюст России, публиковать детализированную финансовую отчетность в публичном доступе на официальном сайте transparency.org.ru, а также раскрывать перечень реализуемых проектов с указанием сумм и источников финансирования.

3. Развитие кадрового потенциала и создание комфортной рабочей атмосферы.

Достоянием «Трансперенси Интернешнл-Р» являются ее сотрудники, формирующие команду профессионалов в области противодействия коррупции. Поэтому мы будем способствовать всестороннему развитию индивидуальных компетенций, коммуникативных и экспертных навыков, обмену знаниями и опытом внутри команды для повышения кадрового потенциала, который будет способствовать достижению поставленных целей.

Мы будем стремиться к постоянному повышению квалификации и наращиванию антикоррупционной экспертизы и знаний посредством обучения и взаимодействия с представителями профессиональных сообществ национального и международного уровня.

В качестве одного из ключевых факторов развития кадрового потенциала мы признаем важность создания благоприятной рабочей атмосферы и комфортного рабочего пространства для сотрудников «Трансперенси Интернешнл-Р». С этой целью мы будем следовать [Кодексу этики](#) «Трансперенси Интернешнл-Р», устанавливающему высокие стандарты прозрачности, подотчетности, порядочности и честности, соблюдать этические нормы и правила, поддерживать гендерное равенство, предотвращать дискриминацию и домогательства, проявляя заботу и обеспокоенность положением сотрудников и волонтеров, обеспечивая регулярные командные встречи и комфортные рабочие условия.

Комфортное рабочее пространство должно соответствовать всем требованиям безопасности. Поэтому мы уделяем особое внимание повышению юридической, личной и кибербезопасности сотрудников и их рабочих мест.

4. Эффективная коммуникативная политика и развитая система сотрудничества.

Для достижения поставленных целей мы планируем разработать сильную стратегию внешней коммуникации, основанную на построении устойчивой сети партнерств регионального, национального и международного уровня с представителями власти, образования, средств массовой информации, культуры и искусства, бизнеса и международных организаций для обмена экспертными знаниями, практическим опытом, профессиональными навыками и эффективными решениями.

Мы будем стараться заинтересовать лидеров общественного мнения, знаменитостей и ведущих политических и государственных деятелей, которые будут готовы поддержать или принять участие в нашей деятельности.

Мы будем выбирать наиболее современные и подходящие способы внешней коммуникации, среди которых электронные средства массовой информации, телевидение, социальная реклама, видеоролики, фестивали, настольные и видеоигры и многое другое. Отдельное внимание мы уделим развитию и поддержанию официального сайта «Трансперенси Интернешнл-Р», который станет порталом информации об антикоррупции и антикоррупционных механизмах, доступных и интересных различным аудиториям — от исследователей до простых граждан.

Эффективность коммуникации мы планируем повышать через изложение сложных экспертных материалов простым и доступным языком, делая их понятными и интересными для широкой аудитории.

Отдельным направлением внешней коммуникации мы признаем налаживание устойчивого диалога с представителями государственных структур и бизнес-сообществ через совместное участие в мероприятиях и адвокатирующие изменения.

5. Накопление знаний и опыта для поддержания высокого уровня экспертности.

Более двадцати лет «Трансперенси Интернешнл-Р» объединяет команду профессионалов, обеспечивающих работу ведущего экспертного центра по вопросам противодействия коррупции и соблюдения антикоррупционных принципов и стандартов.

Мы продолжим накапливать знания и опыт, необходимые для исследований и расследований, выработки методик, проведения оценок и построения рейтингов в области антикоррупции. На основе изучения коррупции, в том числе коррупционного поведения и отношения населения к коррупции, мы будем вырабатывать новые стандарты и формировать ориентиры в области антикоррупции для общества, государства и бизнеса. Через устойчивую сеть партнерств регионального, национального и международного уровня мы будем выявлять, накапливать и обобщать лучшие антикоррупционные практики для их последующего распространения.

6. Развитие цифровой инфраструктуры

Мы будем активно содействовать созданию, распространению и внедрению новых технологий, в особенности тех, которые препятствуют распространению коррупционных практик. Расширение технологических возможностей позволит нам развивать существующие сервисы «Трансперенси Интернешнл-Р», увеличивая наполнение баз данных и создавая платформы для взаимодействия с аудиторией.

Там, где это возможно, мы будем способствовать цифровизации сервисов, инструментов и решений, формируя предложения по развитию цифровой инфраструктуры для государственного и частного сектора. Мы будем стремиться к расширению нашей команды за счет привлечения внешних специалистов по работе с большими данными, визуализации и обработке информации.

«Трансперенси Интернешнл-Р» рассматривает новые технологические возможности как дополнительный способ повышения прозрачности, раскрытия и предоставления доступа к информации широкой аудитории.

«Трансперенси Интернешнл-Р» будет прилагать все возможные усилия для воплощения изменений в ценностях и действиях через снижение терпимости к коррупции для достижения всеобщего блага. В этом нам помогут разрабатываемые и утверждаемые руководством организации **ежегодные планы по реализации и достижению стратегических целей**, в которых будут изложены детальные шаги и ожидаемые результаты.

В течение следующего года мы обобщим существующие проекты и активности и соотнесем их показатели и результаты с вновь поставленными целями. Переходный период поможет завершить начатое и приоритизировать стратегически важные направления деятельности.

Мы будем отслеживать изменения, происходящие с нашим участием, через **систему мониторинга, оценки и осмысления полученного опыта**. Совершенствование методов мониторинга и оценки поможет нам выявлять успехи и неудачи, укрепляя понимание того, какие действия помогают достигать лучших результатов в борьбе с коррупцией. Осмысление результатов будет формировать новую осознанность, положительно влияющую на ежедневную работу всей команды в ее стремлении к будущему миру, свободному от коррупции.





Источник фото: коллекция iStock

МЕНЯЙТЕ МИР ВМЕСТЕ С НАМИ!

Эта Стратегия была разработана при участии команды «Трансперенси Интернешнл-Р», координаторов международного движения Transparency International, внешних экспертов и наших сторонников. Она призвана помочь в выборе ориентиров и приоритетных областей работы на грядущие пять лет. Являясь внутренним документом организации, Стратегия указывает нам направление наших будущих действий.

В сердце Стратегии находится идея участия общественности и сторонников организации в ее деятельности. Снизить терпимость к коррупции, повлияв на общее будущее, способен каждый из нас. Общими усилиями мы можем достичь самых амбициозных целей. Присоединяйтесь к движению Transparency International и помогите освободить жизнь в России от коррупции.

Участвуйте

Делитесь своими мыслями и обменивайтесь мнениями о коррупции в социальных сетях:

-  [Facebook](#)
-  [Telegram](#)
-  [ВКонтакте](#)
-  [Twitter](#)
-  [LinkedIn](#)

Узнавайте

Заходите к нам на сайт, узнавайте больше о нашей работе и проектах, подписывайтесь на новости о противодействии коррупции по всему миру:

 [Перейти на сайт](#)

Поддерживайте

Ваша поддержка поможет пострадавшим от коррупции, способствует росту антикоррупционного сообщества и раскрытию коррупционных дел. С вашей помощью мы справимся! Поддержите нас:

 [Поддержите нас](#)



transparency.org.ru
info@transparency.org.ru
+7 (495) 915-00-19

Этот материал произведен и (или) распространен АНО «Центр «ТИ-Р», принудительно внесенной в реестр некоммерческих организаций, выполняющих функции «иностранный агент»